Scenario-based planning

เป็นการวางแผนที่เริ่มจากการกำหนดภาวการณ์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตในรูปแบบต่าง ๆกัน โดยไม่จำกัดอยู่แต่เฉพาะภาวะการณ์ที่มีโอกาสเกิดขึ้นได้มากที่สุด (most likely scenario) เท่านั้น แต่ยังรวมถึงภาวะการณ์ที่อาจก่อให้เกิดวิกฤต มีการลำดับกระบวนการในการเกิดขั้นตอนต่าง ๆที่นำไปสู่ภาวะการณ์หนึ่งๆที่อาจเกิดขึ้นได้ในอนาคต ในกรณีที่ภาวการณ์นั้น ๆ เกิดขึ้นจริง องค์กรธุรกิจจะได้มีความพร้อมที่จะแก้ปัญหาหรือผ่อนคลายผลกระทบที่อาจเกิดกับองค์กรธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัท Royal Dutch Shell เป็นบริษัทที่นำเอาแนวทางการวางแผนแบบscenario-based planning มาใช้อย่างจริงจังในองค์กร ในขณะที่บริษัทน้ำมันทั้งหลายต่างเชื่อว่าราคาของน้ำมันมีแต่จะสูงขึ้นในอนาคต Shell กลับเชื่อว่าอาจมีวิกฤตในราคาน้ำมัน ด้วยเหตุนี้พนักงานของShell ทุกระดับ ได้มีการกำหนดนโยบายเพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมในกรณีที่ราคาน้ำมันตกลงจริง เช่นมีการลงทุนในเครื่องจักรในการผลิตน้ำมันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อทดแทนเครื่องจักรเดิมที่มีต้นทุนการผลิตสูง และเมื่อราคาน้ำมันตกลงจริงบริษัทShell เป็นบริษัทเดียวที่ไม่ได้รับผลกระทบจากภาวะวิกฤตดังกล่าว

องค์กรอื่นๆที่นำscenario-based planning มาใช้ ได้แก่ Hudson Foundation Stanford Research Institute SEMA Metra Consulting Group และบริษัท General Electric

Contribution this issue : ดร. ดนัย ปัตตพงศ์*

* ผู้แต่ง/เจ้าของ Statistics Talks(70+ issues) เอกสารวิชาการด้านการวิจัยและสถิติประยุกต์ที่นำเสนอเครื่องมือทางสถิติเพื่อการวิจัยในระดับปริญญาโท เอก ตลอดจนตัวอย่างของการนำไปประยุกต์ใช้ในชีวิตจริง

* ผู้พัฒนา FINALYSIS… a dedicated software สำหรับให้บริการนักธุรกิจที่ต้องการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ทางการเงินของโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์(บ้านจัดสรร/จัดสรรที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรม/อาคารชุด/อาคารสำนักงานให้เช่า) โรงแรม โรงพยาบาลเอกชน ห้างสรรพสินค้า โรงงานน้ำตาล โรงงานกระดาษ โรงไฟฟ้าชีวมวล ฯลฯได้เห็นตัวเลขก่อนโครงการเกิด หลีกเลี่ยงความผิดพลาดเป็นร้อยเป็นพันล้านหากเกิดการลงทุนจริง (กำหนด DEBUT 1 เมษายน 2569)

* ผู้แต่งหนังสือ" การวิเคราะห์ความเป็นไปได้ทางการเงินและการจัดวงเงินเครดิตของโครงการลงทุน " ประกอบด้วยตัวอย่างของธุรกิจจริงที่ไม่เปิดเผยชื่อนับ 100 บริษัท ครอบคลุมอุตสาหกรรม 24 อุตสาหกรรม

* Co-developer ซอฟแวร์ en◉gex◉cel® สำหรับใช้ทดสอบ/เรียนรู้ศัพท์ (ประกอบด้วยแบบฝึกหัดและเฉลยกว่า 90 บทครอบคลุมศัพท์ระดับ SAT/IELTS/TOEFL กว่า 12,000 คำ) และไวยากรณ์อังกฤษ (ประกอบด้วยแบบฝึกหัดและเฉลยกว่า 160 บทหรือกว่า 10,000 ข้อครอบคลุมเนื้อหาระดับอุดมศึกษาและTOEFL) มาพร้อมกับไฟล์เสียง/ไฟล์ข้อมูล/ฯลฯ อีกมาก (กำหนด DEBUT 1 เมษายน 2569)