

เอกสารวิชาการด้านศาสตร์การบริหารธุรกิจ MBA-111

การระดมสมอง (Brainstorming)

หมายถึง การสร้างกระแสความคิดหลากหลายให้เกิดขึ้นภายในกลุ่ม โดยในช่วงที่มีการระดมกระแสความคิดนี้ ห้ามมิให้มีการวิพากษ์ข้อคิดของสมาชิกในกลุ่ม แม้ความคิดนั้นอาจจะดูขาดหลักการหรือไม่สามารถปฏิบัติในชั้นต้นได้ก็ตามที กติกาที่ใช้ในการระดมสมองมี 4 ข้อดังนี้

1) ห้ามวิพากษ์ข้อคิดใดๆที่สมาชิกของกลุ่มเสนอแนะในระหว่างที่มีการระดมความคิด ต่อเมื่อเสร็จสิ้นการระดมสมองแล้ว สมาชิกผู้เข้าร่วมจึงจะสามารถหยิบยกข้อคิดเห็นแต่ละอันมาวิเคราะห์และวิจารณ์ได้

2) เปิดโอกาสให้มีการเสนอข้อคิดได้โดยอิสระ ยิ่งข้อคิดแปลกแหวกแนวแค่ไหนยิ่งดีเท่านั้น

3) สิ่งสำคัญที่สุดก็คือจำนวนของข้อคิดที่เกิดขึ้นต้องให้ได้มากที่สุด โดยงดเว้นยังไม่ต้องพิจารณาคุณภาพของแต่ละข้อคิด ที่เป็นเช่นนี้ก็เนื่องจากว่า ยิ่งมีข้อคิดมากเท่าใด ยิ่งเพิ่มโอกาสที่ข้อคิดบางข้ออาจจะถูกนำไปใช้ประโยชน์ได้

4) ต้องมุ่งหาข้อคิดที่ดีกว่าข้อคิดที่มีการเสนอแล้ว หรือผูกโยงข้อคิดสองอย่างหรือมากกว่าให้เป็นข้อคิดใหม่

จำนวนสมาชิกที่เข้าร่วมกิจกรรมการระดมสมองควรจะประกอบด้วยสมาชิกระหว่างห้าถึงสิบสองท่าน ทั้งนี้ก็เพื่อป้องกันไม่ให้กลุ่มใหญ่เกินไปจนมีสมาชิกบางท่านไม่ได้มีส่วนร่วม ในขณะเดียวกันขนาดของกลุ่มก็ต้องมีมากพอ เพื่อที่จะสามารถได้ความหลากหลายของความคิดจากสมาชิก เวลาที่ควรใช้ในการระดมสมองควรไม่ต่ำกว่า 20 นาทีและไม่ควรเกินหนึ่งชั่วโมง

Contribution this issue: ดร. ดนัย ปัตตพงศ์*

* ผู้แต่ง/เจ้าของ Statistics Talks(70+ issues) เอกสารวิชาการด้านการวิจัยและสถิติประยุกต์ที่นำเสนอเครื่องมือทางสถิติเพื่อการวิจัยในระดับปริญญาโท เอก ตลอดจนตัวอย่างของการนำไปประยุกต์ใช้ในชีวิตจริง

* ผู้พัฒนา FINALYSIS... a dedicated software สำหรับให้บริการนักธุรกิจที่ต้องการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ทางการเงินของโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์(บ้านจัดสรร/จัดสรรที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรม/อาคารชุด/อาคารสำนักงานให้เช่า) โรงแรม โรงพยาบาลเอกชน ห้างสรรพสินค้า โรงงานน้ำตาล โรงงานกระดาษ โรงไฟฟ้าชีวมวล ฯลฯได้เห็นตัวเลขก่อนโครงการเกิดหลีกเลี่ยงความผิดพลาดเป็นร้อยเป็นพันล้านหากเกิดการลงทุนจริง (กำหนด DEBUT 1 เมษายน 2569)

* ผู้แต่งหนังสือ" การวิเคราะห์ความเป็นไปได้ทางการเงินและการจัดวงเงินเครดิตของโครงการลงทุน " ประกอบด้วยตัวอย่างของธุรกิจจริงที่ไม่เปิดเผยชื่อนับ 100 บริษัท ครอบคลุมอุตสาหกรรม 24 อุตสาหกรรม

* Co-developer ซอฟแวร์ en◉gex◉cel® สำหรับใช้ทดสอบ/เรียนรู้ศัพท์ (ประกอบด้วยแบบฝึกหัดและเฉลยกว่า 90 บทครอบคลุมศัพท์ระดับ SAT/IELTS/TOEFL กว่า 12,000 คำ) และไวยากรณ์อังกฤษ (ประกอบด้วยแบบฝึกหัดและเฉลยกว่า 160 บทหรือกว่า 10,000 ข้อครอบคลุมเนื้อหาระดับอุดมศึกษาและTOEFL) มาพร้อมกับไฟล์เสียง/ไฟล์ข้อมูล/ฯลฯ อีกมาก (กำหนด DEBUT 1 เมษายน 2569)

email : dpattaphongse@gmail.com