TOWS matrix

คือ กรอบแนวความคิดในการสร้างกลยุทธ์ขึ้นอย่างเป็นระบบ ทั้งนี้พิจารณาจากอุปสรรค (threats) โอกาส (opportunities) จุดแข็ง (strengths) และจุดอ่อน (weaknesses) ขององค์กร ได้ชื่อว่า TOWS matrix จากการนำอักษรตัวแรกของคำว่า threats , opportunities , weaknesses , strengths มารวมกันเข้า และสร้างเป็นตารางแสดงได้ดังในภาพล่าง

ปัจจัยภายใน / ปัจจัยภายนอก	จุดแข็ง(S)	จุดอ่อน(W)
โอกาส(O)	กลยุทธ์ SO	กลยุทธ์ WO
อุปสรรค(W)	กลยุทธ์ ST	กลยุทธ์ WT

ผลจากการใช้ TOWS matrix ทำให้ผู้วางกลยุทธ์สามารถคิดค้นทางเลือกของกลยุทธ์ต่าง ๆ โดยจับคู่จุดแข็ง จุดอ่อนขององค์กรเข้ากันกับโอกาสและอุปสรรคที่มี ผลที่ได้จะเป็นกลยุทธ์ใน 4 รูปแบบดังนี้

1)กลยุทธ์ SO คือกลยุทธ์ที่ใช้จุดแข็งขององค์กรที่มีอยู่เพื่อให้สามารถฉกฉวยโอกาสที่เปิดให้

2)กลยุทธ์ WO คือกลยุทธ์พัฒนาเพื่ออาชนะอุปสรรคหรือเพื่อใช้ประโยชน์จากโอกาสที่มีเปิดให้

3)กลยุทธ์ ST คือกลยุทธ์ที่ใช้จุดแข็งเพื่อขจัดหรือลดผลกระทบจากอุปสรรค

4)กลยุทธ์ WT คือกลยุทธ์ที่ใช้หาทางเสริมจุดอ่อนและเอาชนะอุปสรรคที่มี

Contribution this issue : ดร.ดนัย ปัตตพงศ์ *

* ผู้แต่ง/เจ้าของ Statistics Talks(70+ issues) เอกสารวิชาการด้านการวิจัยและสถิติประยุกต์ที่นำเสนอเครื่องมือทางสถิติเพื่อการวิจัยในระดับปริญญาโท เอก ตลอดจนตัวอย่างของการนำไปประยุกต์ใช้ในชีวิตจริง

* ผู้พัฒนา FINALYSIS... a dedicated software สำหรับให้บริการนักธุรกิจที่ต้องการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ทางการเงินของโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์(บ้านจัดสรร/จัดสรรที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรม/อาคารชุด/อาคารสำนักงานให้เช่า) โรงแรม โรงพยาบาลเอกชน ห้างสรรพสินค้า โรงงานน้ำตาล โรงงานกระดาษ โรงไฟฟ้าชีวมวล ฯลฯได้เห็นตัวเลขก่อนโครงการเกิด หลีกเลี่ยงความผิดพลาดเป็นร้อยเป็นพันล้านหากเกิดการลงทุนจริง (กำหนด DEBUT 1 เมษายน 2569)

* ผู้แต่งหนังสือ" การวิเคราะห์ความเป็นไปได้ทางการเงินและการจัดวงเงินเครดิตของโครงการลงทุน " ประกอบด้วยตัวอย่างของธุรกิจจริงที่ไม่เปิดเผยชื่อนับ 100 บริษัท ครอบคลุมอุตสาหกรรม 24 อุตสาหกรรม

* Co-developer ซอฟแวร์ en◉gex◉cel® สำหรับใช้ทดสอบ/เรียนรู้ศัพท์ (ประกอบด้วยแบบฝึกหัดและเฉลยกว่า 90 บทครอบคลุมศัพท์ระดับ SAT/IELTS/TOEFL กว่า 12,000 คำ) และไวยากรณ์อังกฤษ (ประกอบด้วยแบบฝึกหัดและเฉลยกว่า 160 บทหรือกว่า 10,000 ข้อครอบคลุมเนื้อหาระดับอุดมศึกษาและTOEFL) มาพร้อมกับไฟล์เสียง/ไฟล์ข้อมูล/ฯลฯ อีกมาก (กำหนด DEBUT 1 เมษายน 2569)