Zero-based budgeting(การตั้งงบประมาณฐานศูนย์)

แนวความคิดในการตั้งงบประมาณโดยทั่วไปก็คือ งบประมาณจะเพิ่มขึ้นจากค่าใช้จ่ายในปีที่ผ่านมาเป็นอัตราร้อยละ ตัวอย่างเช่น งบประมาณของปีที่ 2000 เท่ากับ $X ดังนั้นงบประมาณในปีที่ 2001 ควรเป็น $X(1+k/100) โดย kเป็นอัตราการเติบโตของงบประมาณที่อยู่ในเกณฑ์ที่เหมาะสม จะเห็นได้ว่าการตั้งงบประมาณในลักษณะนี้ไม่ได้ชี้ให้เห็นความจำเป็นที่จะต้องมีค่าใช้จ่ายตลอดจนอาจไม่สะท้อนให้เห็นความมีประสิทธิภาพของการใช้จ่ายเงินตามงบประมาณ เนื่องจากอาจเป็นได้ว่าค่าใช้จ่ายตามโครงการที่มีในงบประมาณเดิมมีขึ้นจากความต้องการและข้อจำกัดในขณะนั้น แต่ขณะนี้เทคโนโลยีอาจเปลี่ยนแปลงไปจนทำให้วิธีการที่จะบรรลุเป้าหมายในอดีตล้าสมัยหรือค่าใช้จ่ายตามโครงการที่มีในงบประมาณเดิมอาจมีบางรายการที่สูงเกินความจำเป็น และเมื่อได้ตั้งงบประมาณมาแล้วหน่วยงานผู้ใช้เงินตามงบประมาณจักจะมีแนวความคิดว่า เมื่อได้งบประมาณมาแล้ว ควรใช้ให้หมด เพราะเกรงว่าถ้ามีเหลือในปีถัดไปก็จะถูกบีบให้ใช้งบประมาณน้อยลง เมื่อเป็นเช่นนี้ความไม่มีประสิทธิภาพในการใช้จ่ายเงินตามงบประมาณก็จะพอกทวีคูณไปเรื่อยๆตราบใดที่ยังใช้วิธีการตั้งงบประมาณแบบเก่า

การตั้งงบประมาณฐานศูนย์ขึ้นอยู่กับแนวความคิดว่า ถ้าไม่คำนึงถึงค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในอดีต แต่ให้เริ่มตั้งงบประมาณขึ้นใหม่ โดยการตั้งงบประมาณถือหลักพิจารณาความสำคัญของค่าใช้จ่ายแต่ละรายการว่ามีความจำเป็นมากน้อยเพียงใด ถ้าพิจารณาแล้วไม่มีความสำคัญ ก็ให้ตัดรายการนั้นออกเสีย แต่ถ้ารายการใดพิจารณาแล้วเห็นว่ามีความจำเป็นที่จะต้องมีค่าใช้จ่าย และค่าใช้จ่ายนี้หลีกเลี่ยงไม่ได้ ก็ให้รวมรายการนี้อยู่ในงบประมาณ ทำเช่นนี้ไปทุกโครงการหรือรายการค่าใช้จ่ายก็จะได้งบประมาณที่จัดตั้งจากฐานศูนย์

Contribution this issue:ดร.ดนัย ปัตตพงศ์*

* ผู้แต่ง/เจ้าของ Statistics Talks(70+ issues) เอกสารวิชาการด้านการวิจัยและสถิติประยุกต์ที่นำเสนอเครื่องมือทางสถิติเพื่อการวิจัยในระดับปริญญาโท เอก ตลอดจนตัวอย่างของการนำไปประยุกต์ใช้ในชีวิตจริง

* ผู้พัฒนา FINALYSIS... a dedicated software สำหรับให้บริการนักธุรกิจที่ต้องการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ทางการเงินของโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์(บ้านจัดสรร/จัดสรรที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรม/อาคารชุด/อาคารสำนักงานให้เช่า) โรงแรม โรงพยาบาลเอกชน ห้างสรรพสินค้า โรงงานน้ำตาล โรงงานกระดาษ โรงไฟฟ้าชีวมวล ฯลฯได้เห็นตัวเลขก่อนโครงการเกิด หลีกเลี่ยงความผิดพลาดเป็นร้อยเป็นพันล้านหากเกิดการลงทุนจริง (กำหนด DEBUT 1 เมษายน 2569)

* ผู้แต่งหนังสือ" การวิเคราะห์ความเป็นไปได้ทางการเงินและการจัดวงเงินเครดิตของโครงการลงทุน " ประกอบด้วยตัวอย่างของธุรกิจจริงที่ไม่เปิดเผยชื่อนับ 100 บริษัท ครอบคลุมอุตสาหกรรม 24 อุตสาหกรรม

* Co-developer ซอฟแวร์ en◉gex◉cel® สำหรับใช้ทดสอบ/เรียนรู้ศัพท์ (ประกอบด้วยแบบฝึกหัดและเฉลยกว่า 90 บทครอบคลุมศัพท์ระดับ SAT/IELTS/TOEFL กว่า 12,000 คำ) และไวยากรณ์อังกฤษ (ประกอบด้วยแบบฝึกหัดและเฉลยกว่า 160 บทหรือกว่า 10,000 ข้อครอบคลุมเนื้อหาระดับอุดมศึกษาและTOEFL) มาพร้อมกับไฟล์เสียง/ไฟล์ข้อมูล/ฯลฯ อีกมาก (กำหนด DEBUT 1 เมษายน 2569)