

MBA'S MADE EASY

หมวด: การจัดการ

หัวข้อ: การจัดการเชิงกลยุทธ์



เอกสารวิชาการด้านศาสตร์การบริหารธุรกิจ

MBA-4

Management by objective(MBO)

หมายถึงระบบการจัดการที่ครอบคลุมถึงการวางแผน การควบคุม การจูงใจ การสื่อสาร และการพัฒนา ผู้ได้บังคับบัญชา บางทีก็มีชื่อว่า Management by objectives , results , and rewards (MBORR), Management by results(MBR), Management by compensation(MBC).สาระสำคัญของระบบ การจัดการนี้ก็คือมีการกำหนดวัตถุประสงค์ขององค์กร มีการให้พนักงานได้มีส่วนร่วมในการตั้งเป้าหมาย ตลอดจนการวางแผนงาน มีการประเมินและควบคุมผลงาน มีการให้รางวัลผลตอบแทนตามความสามารถใน การบรรลุวัตถุประสงค์ที่ได้กำหนดไว้

วิธีการของการวางแผนแบบนี้เริ่มจากผู้บริหารระดับสูงตั้งเป้าหมายหลักขององค์กร จากนั้นจะมีการสื่อให้ ผู้บริหารระดับลงไปอีกระดับให้ทราบถึงเป้าหมายขององค์กร มีการกระจายเป้าหมายนี้ให้เป็นเป้าหมายของ ผู้บริหาร โดยให้สิทธิผู้บริหารระดับล่างที่จะโต้แย้งหรือเสนอเป้าหมายอื่นเป็นทางเลือก ในขั้นนี้ผู้บริหาร ระดับบนจะต้องมีหน้าที่จะต้องตกลงต่อรองกับผู้บริหารระดับรองในเรื่องเป้าหมายที่ผู้บริหารระดับรองจะ ยอมรับเป็นเป้าหมายของตน เมื่อได้ข้อสรุปของเป้าหมายส่วนนี้แล้วก็จะมีการกระจายลงไปในพนักงานระดับ ต่อๆไปจนถึงพนักงานระดับผู้ควบคุมงาน จากนั้นจะมีการประเมินผลงานเมื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมาย มีการ ให้รางวัลผลตอบแทนให้แก่ผู้ที่มีประสิทธิผลสามารถบรรลุเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้

Contribution : ดร. ดนัย ปัตตพงศ์*

- * ผู้แต่ง/เจ้าของ Statistics Talks(70+ issues) เอกสารวิชาการด้านการวิจัยและสถิติประยุกต์ที่น่าเสนอเครื่องมือ ทางสถิติเพื่อการวิจัยในระดับปริญญาโท เอก ตลอดจนตัวอย่างของการนำไปประยุกต์ใช้ในชีวิตจริง
- * ผู้พัฒนา FINALYSIS... a dedicated software สำหรับให้บริการนักธุรกิจที่ต้องการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ทางการเงินของ โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์(บ้านจัดสรร/จัดสรรที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรม/อาคารชุด/อาคารสำนักงานให้เช่า) โรงแรม โรงพยาบาลเอกชน ห้างสรรพสินค้า โรงงานน้ำตาล โรงงานกระดาษ โรงไฟฟ้าชีวมวล ฯลฯ ได้เห็นตัวเลขก่อนโครงการเกิด หลีกเลี่ยงความผิดพลาดเป็นร้อยเป็นพันล้านหากเกิดการลงทุนจริง (กำหนด DEBUT 1 เมษายน 2569)
- * ผู้แต่งหนังสือ "การวิเคราะห์ความเป็นไปได้ทางการเงินและการจัดวงเงินเครดิตของโครงการลงทุน " ประกอบด้วยตัวอย่างของธุรกิจจริงที่ไม่เปิดเผยชื่อนับ 100 บริษัท ครอบคลุมอุตสาหกรรม 24 อุตสาหกรรม
- * Co-developer ซอฟต์แวร์ en@gex@cel® สำหรับใช้ทดสอบ/เรียนรู้ศัพท์ (ประกอบด้วยแบบฝึกหัดและเฉลยกว่า 90 บทครอบคลุมศัพท์ระดับ SAT/IELTS/TOEFL กว่า 12,000 คำ) และไวยากรณ์อังกฤษ (ประกอบด้วย แบบฝึกหัดและเฉลยกว่า 160 บทหรือกว่า 10,000 ข้อครอบคลุมเนื้อหาระดับอุดมศึกษาและTOEFL) มาพร้อมกับ ไฟล์เสียง/ไฟล์ข้อมูล/เฉลย อีกมาก (กำหนด DEBUT 1 เมษายน 2569)