



### Factor Analysis

วัตถุประสงค์: เพื่อลดรูปข้อมูลที่อยู่ในรูปตัวแปร โดยในการทำ factor analysis นี้จะไม่มีการแยกแยะระหว่างตัวแปรต้น ( independent variables) และตัวแปรตาม (dependent variables) โดยรูปแบบของข้อมูลอาจแสดงได้ดังตารางต่อไปนี้

subjects	ตัวแปร ( variables)				
	X <sub>1</sub>	X <sub>2</sub>	X <sub>3</sub>	.....	X <sub>k</sub>
1	3	6	0	.....	115
2	12	12	1	.....	116
3	5	17	2	.....	171
4	9	16	0	.....	131
.....	.....	.....	.....	.....	.....
n	8	9	2	.....	168

ในที่นี้เราจะมีตัวแปรจำนวน k ตัวด้วยกัน และมีขนาดของกลุ่มตัวอย่างเท่ากับ n

สิ่งที่ต้องทำความเข้าใจกันก็คือ Factor analysis เป็นเทคนิคที่ไม่ได้นำไปใช้เพื่อทำการทดสอบสมมติฐานทางสถิติใด ๆ หรือเพื่อเปรียบเทียบข้อมูลกลุ่มหนึ่งๆกับกลุ่มอื่น ๆ ว่าแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่ แต่วัตถุประสงค์หลักก็เพื่อใช้ลดรูปข้อมูล โดยจากข้อมูลขนาดใหญ่ที่มีอยู่ เทคนิคนี้จะหาหนทางที่จะลดรูปข้อมูลเดิมโดยใช้ปัจจัยหรือองค์ประกอบหลัก ๆ ที่จะเป็นการสรุปรวมข้อมูลเดิมเข้าด้วยกัน โดยมุ่งหากลุ่มของตัวแปรที่มีความสัมพันธ์ระหว่างกัน และเมื่อทำการลดทอนตัวแปรที่มีอยู่มาให้อยู่ในรูปองค์ประกอบต่าง ๆ ในจำนวนที่เหมาะสมแล้ว เราก็สามารถที่จะนำข้อมูลเหล่านี้ซึ่งอยู่ในรูปองค์ประกอบต่าง ๆ ไปใช้ในการวิเคราะห์หรืออย่างอื่น เช่น multiple regression หรือ multivariate analysis of variance ต่อไปได้

ต่อไปนี้เป็นตัวอย่างการใช้ประโยชน์จาก Factor Analysis ( FA ) ในการแก้ไขปัญหาในวงการต่าง ๆ

**วงการเศรษฐศาสตร์**  
 นักวิจัยใช้ FA ในการกำหนด country rank ในการพัฒนาทางเศรษฐกิจ ของประเทศ 20 ประเทศโดยอาศัย parameters ทางด้านเศรษฐกิจ 21 ตัวจาก IMF data set ( อาทิเช่น GDP per capita , total investment , gross national savings, imports , exports , อัตราการว่างงาน , จำนวนประชากร ฯลฯ) ผลการศึกษาพบว่า country rank ที่ได้จาก factor analysis สอดคล้องกับ World ranking list

### วงการการเงิน

FA ช่วยให้ผู้จัดการ ทุลงทุนกำหนดปัจจัยที่มีผลต่อการดำเนินงานของภาคเทคโนโลยีเช่น อัตราการเจริญเติบโต ความผันผวนในอัตราผลตอบแทน ภาวะเศรษฐกิจในแง่ต่าง ๆ ลงเหลือปัจจัยสำคัญเพียงไม่กี่ปัจจัย

### วงการจิตวิทยา

นักจิตวิทยาใช้ FA ในการกำหนดปัจจัยที่มีผลต่อสติปัญญา บุคลิกภาพ และสุขภาพจิต ตลอดจนพัฒนาแบบทดสอบทางจิตวิทยาที่ใช้ในการวัดปัจจัยเหล่านี้

### ในแวดวงสังคมวิทยา

นักวิจัย ใช้ FA ช่วยในการกำหนดปัจจัยที่มีผลต่อความยากจน อาชญากรรม ความไม่เท่าเทียมในสังคม ตลอดจนพัฒนาแบบสำรวจที่ช่วยในการวัดปัจจัยเหล่านี้

### ในวงการนักการตลาด

นักการตลาดใช้ FA ช่วยในการกำหนดปัจจัยที่มีส่วนในการสร้างความจงรักภักดีในแบรนด์สินค้า ความพึงพอใจในผลิตภัณฑ์ และความตั้งใจที่จะซื้อสินค้า

### วงการการเงิน

นักการเงินใช้ FA ช่วยในการกำหนดปัจจัยที่มีผลต่ออัตราผลตอบแทนในหุ้นสามัญ อัตราผลตอบแทนในหุ้นกู้และอัตราผลตอบแทนของการลงทุนในตัวสินค้า ( commodity )

### วงการอาชญากรรมทางคอมพิวเตอร์

นักอาชญาวิทยาใช้ FA ในการลดรูปมิติข้อมูลที่ได้จากแบบจำลองทางคอมพิวเตอร์เพื่อประโยชน์ในการค้นหาอาชญากรรมทางคอมพิวเตอร์ ธุรกรรมที่สงสัยว่ามีแนวโน้มจะมีการทุจริต

### วงการตลาดโทรศัพท์มือถือ

บริษัทผลิตโทรศัพท์แห่งหนึ่งสนใจศึกษาทัศนคติและความเห็นของลูกค้าต่อผลิตภัณฑ์ที่ออกใหม่ล่าสุดโดยการออกแบบสำรวจมุมมองหลากหลายเกี่ยวกับคุณภาพของสินค้า ราคา และบริการสนับสนุน จากนั้นใช้ FA ในการลดรูปปัจจัยเพื่อนำไปใช้ในการตัดสินใจผลักดันให้มีการลดข้อบกพร่องหรือจุดอ่อนที่มี

### วงการศึกษ

นักวิจัยในสถาบันการศึกษาหนึ่งจำเป็นต้องวางแผนหลักสูตรการศึกษาประจำปีซึ่งมีมิติหลายมิติที่ต้องพิจารณาและใช้ FA ในการลดรูปปัจจัยต่าง ๆ ลงเหลือเพียงสามปัจจัย ( มิติ ) ทำให้ง่ายต่อการวางแผน

### วงการจัดอันดับสถานที่ยอดนิยม

นักวิชาการใช้ FA ในการลดรูปปัจจัยที่มีส่วนในการจัดอันดับสถานที่ยอดนิยม ( ภูมิอากาศ บริการสาธารณสุข จำนวนการเกิดอาชญากรรม ฯลฯ ) ลงเหลือแค่ 3 องค์ประกอบ

### ในแวดวงการจัดการ

นักการเงินใช้ FA ในการลดทอนอัตราส่วนทางการเงินจำนวน 44 อัตราลงเหลือ 25 อัตราในการวัดเปรียบเทียบผลประกอบการทางการเงินของบริษัทกลุ่มตัวอย่าง

### ด้านการตลาด

นักวิจัยทางการตลาดใช้ FA ในการกำหนดปัจจัยที่มีผลต่อความชอบของลูกค้า โดยปัจจัยที่ศึกษาจะมีคุณลักษณะสำคัญเกี่ยวกับตัวสินค้า เช่น ราคา ชื่อเสียงของแบรนด์ คุณภาพสินค้าและบริการที่ให้แกลูกค้า ทั้งนี้เพื่อประโยชน์ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์และวางกลยุทธ์ทางการตลาดเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### ด้านความเสี่ยงทางการเงิน

นักการเงินใช้ FA ในการวิจัยดัชนีชี้วัดทางเศรษฐกิจ อัตราผลตอบแทนในสินทรัพย์ สภาวะตลาดเพื่อศึกษาทำความเข้าใจปัจจัยที่มีส่วนต่อความเสี่ยงและอัตราผลตอบแทนของการลงทุนใน portfolio

### วงการทรัพยากรมนุษย์

ใช้ FA ในการกำหนดปัจจัยที่ช่วยให้พนักงานมีส่วนร่วมและมีความพึงพอใจในงาน ทั้งนี้เพื่อให้ธุรกิจสามารถปรับปรุงสภาพการทำงาน ตลอดจนช่วยรักษาพนักงานให้คงอยู่ในองค์กร

### วงการอุตสาหกรรม

ใช้ FA ในการกำหนดปัจจัยหลักที่มีผลต่อคุณภาพของสินค้า ซึ่งจะนำไปสู่การปรับปรุงกระบวนการและมาตรการ ควบคุมคุณภาพที่จะทำให้จำนวนของเสียลดลงและเพิ่มพูนความพึงพอใจของลูกค้า

ข้อสมมติฐานเกี่ยวกับข้อมูลที่ต้องการทำ FA: การทำ FA ให้ได้ผล ข้อมูลจะต้องมีลักษณะดังนี้

1. ข้อมูลยิ่งมากยิ่งดี จะเป็นการดีถ้า  $n$  มีค่าไม่น้อยกว่า 300 และอย่างต่ำสุดไม่น้อยกว่า 150
2. ตัวแปรจะต้องมีความสัมพันธ์กันในเชิงเส้นตรง (linear relationship) และสัมพันธ์ที่แสดงความสัมพันธ์ต้องไม่ต่ำมาก( อย่างน้อยมีค่าตั้งแต่ 0.3 ขึ้นไป) และไม่สูงมาก( ควรต่ำกว่า 0.8)
3. ต้องไม่มีค่าสุดโต่งแยกออกจากกลุ่ม(outliers) หากพบว่ามี ต้องพิจารณาตัดทิ้งหรือ recode ค่าเสียใหม่
4. หากต้องการทดสอบสมมติฐานทางสถิติ ตัวแปรต้องมีการกระจายแบบ Normal
5. ในกรณีที่ใช้ Maximum likelihood method ในการแตก (extract) องค์ประกอบ ตัวแปรต้องเป็น multivariate normal ( ตัวแปรเองต้องมีการกระจายแบบ Normal และ joint distribution ระหว่างตัวแปรต้องมีการกระจายแบบ Normal ด้วย )

### ขั้นตอน 1: คำนวณหา Intercorrelation matrix

ในทางปฏิบัติ โปรแกรมสำเร็จรูปทางสถิติจะดำเนินการคำนวณหา Intercorrelation matrix ( ขั้นตอน 1) และทำการ extract องค์ประกอบ ( ขั้นตอน 2) ไปพร้อมกัน ตามขั้นตอนนี้เราจะได้ Intercorrelation matrix แสดงได้ดังตารางต่อไปนี้

	$X_1$	$X_2$	$X_3$	.....	$X_k$
$X_1$	1.00	0.23	0.45		0.32
$X_2$		1.00	0.54		0.43
$X_3$			1.00		0.51
.....				1.00	.....
$X_k$					1.00

Intercorrelation matrix จะมีค่า 1 บนเส้นทแยงมุมเนื่องจากเป็นความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรกับตัวมันเอง ส่วนใน cell อื่น ๆ แสดงความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรสองตัวที่ต่างกัน

ในขั้นตอนนี้จะมีการแสดงค่าของดัชนีสำคัญทางสถิติสองตัวดังนี้

**Kaiser-Meyer-Okin measure of Sample Adequacy (KMO statistic):** ใช้วัดว่าความผันผวนในตัวแปรทั้งหมดสามารถอธิบายได้ด้วยปัจจัยหรือองค์ประกอบรวมได้มากน้อยเท่าใด ถ้าค่า KMO สูงและใกล้ 1.0 การทำ factor analysis จะเกิดประโยชน์ แต่หากมีค่าต่ำและใกล้ 0.5 การทำ factor analysis อาจไม่เกิดประโยชน์ ในทางปฏิบัติเป็นที่ยอมรับกันว่าค่า KMO ต้องไม่ต่ำกว่า 0.6

**Bartlett's test of sphericity :** ใช้ในการทดสอบสมมติฐานว่า Intercorrelation matrix ที่ได้มีลักษณะเป็น Identity matrix หรือไม่ ( Identity matrix จะมีค่า 1.0 บนเส้นทแยงมุม ส่วนใน cell อื่น ๆ มีค่าเป็นศูนย์หมด) ซึ่งเท่ากับว่าตัวแปรแต่ละตัวไม่มีความสัมพันธ์กันเลย ดังนั้นอาจทำการลดรูปไม่ได้ เพราะถ้าจะใช้องค์ประกอบอธิบายข้อมูลของตัวแปร  $X_1 \dots X_k$  ให้ครบ องค์ประกอบที่ดีที่สุดก็คือตัวแปร  $X_1 \dots X_k$  ทั้งหมดนั่นเอง ซึ่งจะเห็นได้ว่าไม่มีการลดรูปข้อมูลใด ๆ ซึ่งเป็นเป้าประสงค์หลักของการทำ factor analysis

**Determinant:** หากมีตัวแปรหนึ่งที่มีความสัมพันธ์ที่สมบูรณ์ (perfect relationship) กับตัวแปรอื่น ตัวแปรนี้มีลักษณะที่ซ้ำซ้อน (redundant) และไม่ให้ข้อมูลใด ๆ เพิ่มเติมขึ้นมา ในกรณีเช่นนี้ต้องพิจารณาตัดตัวแปรนี้ออกก่อนการทำ factor analysis ในกรณีเช่นนี้ Intercorrelation matrix จะมีค่า determinant เป็นศูนย์

**ขั้นตอน 2:** ทำการแตก (extract) องค์ประกอบ ทำได้หลายวิธีดังนี้

**วิธีที่ 1: Principal component analysis:** หรือบางทีก็เรียกว่า Components analysis จะมีการสร้าง linear combinations จากตัวแปร โดยใช้ประโยชน์จากค่าความผันผวนทั้งหมดของตัวแปร ไม่ผิदनักถ้าจะกล่าวว่า วิธีนี้เป็น variance-focused approach

**วิธีที่ 2: Principal axis factoring:** หรือบางทีเรียกว่า Principal factor analysis จะใช้ค่าความผันผวนที่ร่วมกันของตัวแปรเท่านั้น และวิธีนี้จะใช้ไม่ได้ในกรณีที่มีตัวแปรมากกว่าขนาดของกลุ่มตัวอย่าง ตามวิธีนี้จะมุ่งศึกษาถึง Covariance matrix ไม่ผิदनักถ้าจะกล่าวว่า วิธีนี้เป็น correlation-focused approach

**วิธีที่ 3: Maximum likelihood factoring (MLF):** ก่อนการมีไมโครคอมพิวเตอร์ นักสถิติในยุคนั้นต้องอาศัยการคำนวณด้วยมือ ซึ่ง MLF เป็นวิธีที่ต้องอาศัยการคำนวณทางคณิตศาสตร์ค่อนข้างมาก ตามวิธีนี้ จะมุ่งสร้าง linear combination ของตัวแปรขึ้นเพื่อให้สอดคล้องกับ correlation matrix

**วิธีที่ 4: Alpha factoring :** มุ่งหาความเชื่อมั่นขององค์ประกอบ (reliability of factors) โดยสมมติว่าตัวแปรเกิดขึ้นแบบ random

**วิธีที่ 5: Unweighted least squares (ULS) factoring :** มุ่งที่จะให้ผลต่างระหว่าง observed และ estimated correlation matrix ยกกำลังสองมีค่าน้อยที่สุด โดยไม่รวมค่าที่อยู่แนวเส้นทแยงมุม

**วิธีที่ 6: Generalized least squares factoring:** ใช้ ULS ถ่วงน้ำหนักด้วย correlation ตามสัดส่วนกลับกันกับ uniqueness

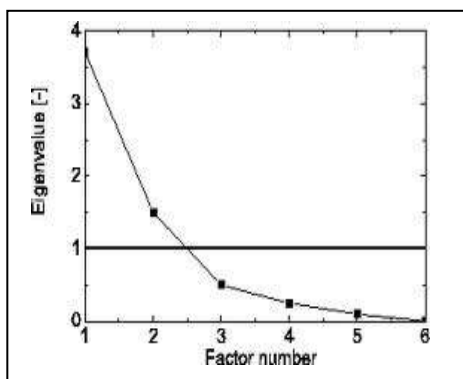
**วิธีที่ 7: Rao's Canonical factoring :** หรือบางทีเรียกว่า Canonical factor analysis จะมุ่งหาองค์ประกอบที่มี canonical correlation กับค่าของ observed variables

**วิธีที่ 8: Image factoring :** ใช้ correlation matrix ของตัวแปรที่สร้างขึ้นมา (predicted variables) แทนที่จะเป็นตัวแปรเดิม (actual variables) โดยใช้ multiple regression ในการสร้างตัวแปร (predicted variables) โดยอาศัยค่าของตัวแปรอื่น ๆ

วิธีที่ 9: Minimum residual factoring: วิธีนี้จะแตก(extract) องค์ประกอบจาก Intercorrelation matrix แต่จะไม่ใช้ข้อมูลที่ปรากฏในแนวเส้นทแยงมุมของ Intercorrelation matrix

**ขั้นตอน3:** พิจารณาคงองค์ประกอบที่สำคัญไว้ โดยใช้เกณฑ์ดังต่อไปนี้

- 1) Kaiser's criterion หรือ Eigen value rule : Eigenvalues หรือบางที่เรียกว่า characteristic roots แสดงสัดส่วนความผันผวนของตัวแปรที่อธิบายได้ด้วยองค์ประกอบนั้น ๆ ตามเกณฑ์นี้ให้เลือกองค์ประกอบที่มี eigenvalues มากกว่า 1 โดยความผันผวนของตัวแปรทุกตัวได้ถูก standardized ให้มีค่าความผันผวนเท่ากับ 1 ดังนั้นหากเลือกเพิ่มองค์ประกอบที่มีค่าต่ำกว่า 1 แปลว่า องค์ประกอบที่เพิ่มเข้ามานั้นอธิบายความผันผวนของตัวแปรได้ในสัดส่วนที่น้อยกว่าความผันผวนของตัวแปรเองซึ่งไม่ใช่วัตถุประสงค์หลักของการลดรูปตัวแปรให้อยู่ในรูปองค์ประกอบเพียงไม่กี่ตัว
- 2) Carell's Scree plot: Scree plot แสดงความสัมพันธ์ในรูปกราฟระหว่างอันดับขององค์ประกอบและค่าของ eigenvalues ตามเกณฑ์นี้ให้เลือกคงจำนวนองค์ประกอบไว้ตรงที่มีการหักมุมของ scree plot ภาพด้านล่างแสดงตัวอย่างของ scree plot



ภาพซ้ายมือแสดง scree plot ซึ่งการหักมุมครั้งแรกเกิดขึ้นในขณะที่ยังมีจำนวนองค์ประกอบเท่ากับ 2 ในขณะที่การหักมุมครั้งที่สองเกิดขึ้นในขณะที่ยังมีจำนวนองค์ประกอบเท่ากับ 3 เมื่อพิจารณาเกณฑ์ของ Kaiser ประกอบกัน จำนวนองค์ประกอบที่เลือกคือ 2

- 3) Parallel analysis โดยใช้ simulation : ในทางปฏิบัติเมื่อได้พิจารณาจำนวนองค์ประกอบที่จะคงไว้ ผู้วิจัยก็สามารถดำเนินการขั้นตอนต่อไป (rotate) ได้เลย แต่เพื่อความมั่นใจ นักสถิติอาจทำการวิเคราะห์คู่ขนานโดยการ simulate เพื่อตรวจสอบให้เห็นว่า จากข้อมูลที่สุ่มสร้างขึ้น จะสามารถแตกองค์ประกอบที่มี eigenvalues สูงกว่าหนึ่งได้มากน้อยเพียงใด ตามเกณฑ์นี้เราจะเลือก factor ที่มี eigen value > eigen value ที่ได้จากข้อมูลชุดที่สุ่มมา

หลังจากทำการแตก(extract) องค์ประกอบและระบุจำนวนองค์ประกอบที่จะใช้ในการอธิบายความผันผวนของตัวแปรทั้งหลายแล้ว เราจำเป็นต้อง re-run โปรแกรมสำเร็จรูปอีกครั้งหนึ่ง โดยระบุจำนวนองค์ประกอบที่เราจะคงไว้ในการใช้อธิบายความผันผวนของตัวแปรทั้งหมด ในขั้นตอนนี้ตัวเลขที่ได้จาก computer output จะมีการเปลี่ยนแปลง และเราจะได้อัตราการโหลด factor loadings หรือ correlation ระหว่างตัวแปรกับองค์ประกอบเฉพาะที่คงไว้แสดงได้ดังตารางต่อไปนี้

ตัวแปร	องค์ประกอบ		
	FactorI	FactorII	FactorIII
X <sub>1</sub>	0.976	0.041	0.201
X <sub>2</sub>	0.756	0.442	0.031
X <sub>3</sub>	0.305	0.541	0.022
.....	.....	.....	.....
X <sub>k</sub>	0.756	0.341	0.122

#### ขั้นตอน 4: ทำการ rotate องค์ประกอบ

เนื่องจากผลที่คำนวณได้ อาจยากแก่การตีความให้สอดคล้องกับปัจจัยหรือสภาพที่เกิดขึ้นในชีวิตจริง ดังนั้นนักวิจัยจึงต้องทำการ rotate ทั้งนี้ก็เพื่อให้สามารถเข้าใจในองค์ประกอบและสามารถตีความได้ง่ายขึ้น โดยการ rotate จะไม่เปลี่ยนผลรวมของ eigenvalues แต่จะเปลี่ยน eigenvalues ของแต่ละองค์ประกอบ วัตถุประสงค์อีกอย่างหนึ่งเพื่อให้สามารถได้โครงสร้าง factor loadings ในรูป simple structure ที่ตัวแปรแต่ละตัวจะมี factor loadings ในองค์ประกอบใดองค์ประกอบหนึ่งในอัตราที่สูง (0.7 หรือมากกว่า)

วิธีการ rotate : ทำได้สองแนวทาง

แนวทางแรกเรียกว่า orthogonal (uncorrelated factor solutions)

ข้อดี ง่ายต่อการตีความองค์ประกอบ

ข้อเสีย มีข้อสมมติฐานว่า โครงสร้างที่กำหนดองค์ประกอบเป็นอิสระต่อกัน ไม่มีความสัมพันธ์กัน

แนวทางที่สองเรียกว่า oblique (correlated factor solutions)

ข้อดี อนุญาตให้องค์ประกอบสามารถสัมพันธ์กันได้

ข้อเสีย ยากแก่การตีความ

ทั้งสองวิธี มักจะให้ solution เหมือนกัน

Orthogonal rotation มีหลายเทคนิค (Varimax, Quartimax, Equamax)

Varimax : เป็นการ rotate แบบ orthogonal ที่ได้รับความนิยมมากที่สุด ได้ชื่อว่าเป็นการ rotate เพื่อทำความสะอาดองค์ประกอบ (cleans up the factors) โดยมีผลทำให้ loadings ที่มีขนาดใหญ่อยู่แล้วขยายใหญ่ขึ้น และทำให้ loadings ที่มีขนาดเล็กอยู่แล้ว เล็กลงไปอีก ทำให้ง่ายต่อการตีความ

Quartimax : ได้ชื่อว่าเป็นการ rotate เพื่อทำความสะอาดตัวแปร( cleans up the variables) โดยพยายามหาองค์ประกอบเพื่ออธิบายตัวแปรให้น้อยที่สุด ดังนั้นจะมีตัวแปรที่ load ข้าม common factor มักไม่ค่อยได้ประโยชน์เพราะ factor loadings จะอยู่ในระดับกลางถึงสูง และวัตถุประสงค์หลักของการ rotate ก็เพื่อให้องค์ประกอบดูง่ายขึ้น มิใช่เพื่อให้สามารถดูตัวแปรได้ง่ายขึ้น

Equamax : เป็นการหลอมรวมกันระหว่าง Varimax และ Quartimax

Oblique rotation มีหลายเทคนิค ( Direct oblimin, Promax)

Direct oblimin เมื่อต้องการให้ factors สามารถ correlated ได้ eigenvalues จะมีค่าสูงแต่จะตีความได้ยาก

Contribution this issue: ดร. ดนัย ปัตตพงษ์

งานวิจัยที่อ้างอิงถึงบทความวิชาการนี้

รินลดา มโนตรีรัตน์ “ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อความตั้งใจซื้อสินค้าประเภทเครื่องสำอาง

และสกินแคร์จากการอ่านรีวิวใน TWITTER “ การค้นคว้าอิสระ วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิตสาขาวิชาการบริหารการตลาด คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปีการศึกษา 2562

**อยากเรียนรู้การนำสถิติข้างต้นนี้ไปใช้ในการวิจัยระดับสารนิพนธ์ (independent study)**

**วิทยานิพนธ์ (thesis) ดุษฎีนิพนธ์(dissertation) ปรึกษาได้ที่ dpattaphongse@gmail.com**

- \* ผู้แต่ง MBA's Made Easy (160+ issues) เอกสารวิชาการด้านศาสตร์การบริหารธุรกิจที่ช่วยให้ธุรกิจสามารถยืนหยัดและอยู่รอดได้ในภาวะที่โลกเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา
- \* ผู้พัฒนา FINALYSIS... a dedicated software สำหรับให้บริการนักธุรกิจที่ต้องการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ทางการเงินของโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (บ้านจัดสรร/จัดสรรที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรม/อาคารชุด/อาคารสำนักงานให้เช่า) โรงแรม โรงพยาบาลเอกชน ห้างสรรพสินค้า โรงงานน้ำตาล โรงงานกระดาษ โรงไฟฟ้าชีวมวล ฯลฯ ได้เห็นตัวเลขก่อนโครงการเกิด หลีกเลี่ยงความผิดพลาดเป็นร้อยเป็นพันล้านหากเกิดการลงทุนจริง(กำหนด DEBUT 1 เมษายน 2569)
- \* ผู้แต่งหนังสือ”การวิเคราะห์ความเป็นไปได้ทางการเงินและการจัดวงเงินเครดิตของโครงการลงทุน”ประกอบด้วยตัวอย่างของธุรกิจจริงที่ไม่เปิดเผยชื่อนับ 100 บริษัท ครอบคลุมอุตสาหกรรม 24 อุตสาหกรรม
- \* Co-developer ซอฟต์แวร์ en@gex@cel® สำหรับใช้ทดสอบ/เรียนรู้ศัพท์(ประกอบด้วยแบบฝึกหัดและเฉลยกว่า 90 บทครอบคลุมศัพท์ระดับ SAT/IELTS/TOEFL กว่า 12,000 คำ) และไวยากรณ์อังกฤษ (ประกอบด้วยแบบฝึกหัดและเฉลยกว่า 160 บทหรือกว่า 10,000 ข้อครอบคลุมเนื้อหาระดับอุดมศึกษาและTOEFL) มาพร้อมกับไฟล์เสียง/ไฟล์ข้อมูล/ฯลฯ อีกมาก(กำหนด DEBUT 1 เมษายน 2569)